

**ZARZĄDZENIE NR 85/2026  
PREZYDENTA MIASTA KUTNO**

z dnia 7 maja 2026 r.

**w sprawie przekazania sprawozdania finansowego jednostki samorządu terytorialnego  
Miasta Kutno za 2025 rok Radzie Miasta Kutno**

Na podstawie art. 30 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 i 1436, oraz z 2026 r. poz. 252), oraz art. 270 ust. 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych (Dz. U. z 2025 r. poz. 1483, 1844 i 1846, oraz z 2026 r. poz. 426) Prezydent Miasta zarządza, co następuje:

**§ 1.** Przekazać sprawozdanie finansowe jednostki samorządu terytorialnego Miasta Kutno za 2025 rok Radzie Miasta Kutno.

**§ 2.** Sprawozdanie finansowe jednostki samorządu terytorialnego Miasta Kutno obejmuje:

- 1) bilans z wykonania budżetu jednostki samorządu terytorialnego;
- 2) łączny bilans obejmujący dane wynikające z bilansów samorządowych jednostek budżetowych i samorządowego zakładu budżetowego;
- 3) łączny rachunek zysków i strat obejmujący dane wynikające z rachunków zysków i strat samorządowych jednostek budżetowych i samorządowego zakładu budżetowego;
- 4) łączne zestawienie zmian w funduszu obejmującego dane wynikające z zestawień zmian w funduszu samorządowych jednostek budżetowych i samorządowego zakładu budżetowego;
- 5) informacji dodatkowej obejmującej dane wynikające z informacji dodatkowych samorządowych jednostek budżetowych i samorządowego zakładu budżetowego, sporządzone na dzień 31 grudnia 2025 r.

**§ 3.** Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Prezydent Miasta Kutno

**Mariusz Sikora**

|                                                    |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej             | <b>BILANS</b><br>z wykonania budżetu<br>samorządu terytorialnego<br>Gmina KUTNO<br>sporządzony<br>na dzień 31-12-2025 r. | Adresat:<br>Załącznik nr 1 do zarządzenia nr 85/2026 <sub>zi</sub><br>Prezydenta Miasta Kutno<br>z dnia 7 maja 2026 r.<br>Wystaw bez pisemnego przezwolenia<br>8143DDD071916BA1<br> |
| Miasto Kutno<br>Pl.Piłsudskiego 18<br>99-300 KUTNO |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Numer identyfikacyjny REGON<br><br>611015454       |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| AKTYWA                                      | Stan na początek roku | Stan na koniec roku  | PASYWA                                     | Stan na początek roku | Stan na koniec roku  |
|---------------------------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| I Środki pieniężne                          | 32 728 139,68         | 30 419 532,26        | I Zobowiązania                             | 140 409 494,79        | 148 914 019,31       |
| I.1 Środki pieniężne                        | 32 728 139,68         | 30 419 532,26        | I.1 Zobowiązania finansowe                 | 138 801 873,80        | 147 316 689,94       |
| I.1.1 Środki pieniężne budżetu              | 31 337 114,89         | 28 847 054,81        | I.1.1 Krótkoterminowe (do 12 miesięcy)     | 0,00                  | 0,00                 |
| I.1.2 Pozostałe środki pieniężne            | 1 391 024,79          | 1 572 477,45         | I.1.2 Długoterminowe (powyżej 12 miesięcy) | 138 801 873,80        | 147 316 689,94       |
| II Należności i rozliczenia                 | 13 704,19             | 26 846,96            | I.2 Zobowiązania wobec budżetów            | 1 391 024,79          | 1 572 477,45         |
| II.1 Należności finansowe                   | 0,00                  | 0,00                 | I.3 Pozostałe zobowiązania                 | 216 596,20            | 24 851,92            |
| II.1.1 Krótkoterminowe (do 12 miesięcy)     | 0,00                  | 0,00                 | II Aktywa netto budżetu                    | -118 546 089,92       | -132 195 173,94      |
| II.1.2 Długoterminowe (powyżej 12 miesięcy) | 0,00                  | 0,00                 | II.1 Wynik wykonania budżetu (+,-)         | -10 621 847,98        | -14 098 340,83       |
| II.2 Należności od budżetów                 | 12 730,46             | 26 691,20            | II.1.1 Nadwyżka budżetu (+)                | 0,00                  | 0,00                 |
| II.3 Pozostałe należności i rozliczenia     | 973,73                | 155,76               | II.1.2 Deficyt budżetu (-)                 | -10 621 847,98        | -14 098 340,83       |
| III Rozliczenia międzyokresowe              | 0,00                  | 0,00                 | II.1.3 Niewykonane wydatki (-)             | 0,00                  | 0,00                 |
|                                             |                       |                      | II.2 Wynik na operacjach niekasowych (+,-) | 0,00                  | 449 256,81           |
|                                             |                       |                      | II.3 Rezerwa na niewygasające wydatki      | 0,00                  | 0,00                 |
|                                             |                       |                      | II.4 Środki z prywatyzacji                 | 0,00                  | 0,00                 |
|                                             |                       |                      | II.5 Skumulowany wynik budżetu (+,-)       | -107 924 241,94       | -118 546 089,92      |
|                                             |                       |                      | III Rozliczenia międzyokresowe             | 10 878 439,00         | 13 727 533,85        |
|                                             |                       |                      |                                            |                       |                      |
| <b>Suma aktywów</b>                         | <b>32 741 843,87</b>  | <b>30 446 379,22</b> | <b>Suma pasywów</b>                        | <b>32 741 843,87</b>  | <b>30 446 379,22</b> |

Artur Kotliński  
skarbnik

2026-03-31  
rok, miesiąc, dzień

Mariusz Sikora  
zarząd

Artur Kotliński  
skarbnik

2026-03-31  
rok, miesiąc, dzień

Mariusz Sikora  
zarząd

BeSTia

8143DDD071916BA1

|                                                                                                              |  |                                                                                                                                                                           |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej<br><br><b>Miasto Kutno</b><br><br>Pl. Piłsudskiego 18<br>99-300 KUTNO |  | Adresat:<br><b>BILAN</b> Załącznik nr 2 do zarządzenia nr 85/2026 Łodzi<br><b>jednostki budżetowej</b> Prezydenta Miasta Kutno<br><b>budżetowej</b> Z dnia 7 maja 2026 r. |  |
| Numer identyfikacyjny REGON<br><br><b>611015454</b>                                                          |  | Wysłać bez pisma przewodniego<br>C8DBBA1E5F1FAB1C<br>                                  |  |
|                                                                                                              |  | <b>sporządzony</b><br><b>na dzień 31-12-2025 r.</b>                                                                                                                       |  |

| AKTYWA                                                                                                                       | Stan na początek roku | Stan na koniec roku | PASYWA                                                              | Stan na początek roku | Stan na koniec roku |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|
| A Aktywa trwałe                                                                                                              | 628 222 285,10        | 613 003 240,83      | A Fundusz                                                           | 559 878 407,74        | 575 474 131,90      |
| A.I Wartości niematerialne i prawne                                                                                          | 215 481,70            | 178 404,71          | A.I Fundusz jednostki                                               | 512 920 354,77        | 534 550 869,38      |
| A.II Rzeczowe aktywa trwałe                                                                                                  | 510 770 246,78        | 527 007 882,08      | A.II Wynik finansowy netto (+,-)                                    | 47 255 719,48         | 41 090 266,41       |
| A.II.1 Środki trwałe                                                                                                         | 492 958 324,86        | 512 155 438,34      | A.II.1 Zysk netto (+)                                               | 195 016 928,55        | 205 896 103,19      |
| A.II.1.1 Grunty                                                                                                              | 139 722 802,62        | 141 763 434,14      | A.II.2 Strata netto (-)                                             | -147 761 209,07       | -164 805 836,78     |
| A.II.1.1.1 Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom | 0,00                  | 34 695 603,32       | A.III Odpisy z wyniku finansowego (nadwyżka środków obrotowych) (-) | -297 666,51           | -167 003,89         |
| A.II.1.2 Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej                                                               | 339 719 027,70        | 357 670 529,15      | A.IV Fundusz mienia zlikwidowanych jednostek                        | 0,00                  | 0,00                |
| A.II.1.3 Urządzenia techniczne i maszyny                                                                                     | 3 374 115,66          | 3 934 964,05        | B Fundusze placówek                                                 | 0,00                  | 0,00                |
| A.II.1.4 Środki transportu                                                                                                   | 7 524 465,76          | 6 302 119,80        | C Państwowe fundusze celowe                                         | 0,00                  | 0,00                |
| A.II.1.5 Inne środki trwałe                                                                                                  | 2 617 913,12          | 2 484 391,20        | D Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania                            | 82 204 484,71         | 52 568 316,59       |
| A.II.2 Środki trwałe w budowie (inwestycje)                                                                                  | 17 811 921,92         | 14 852 443,74       | D.I Zobowiązania długoterminowe                                     | 1 533 926,58          | 1 565 568,78        |
| A.II.3 Zaliczka na środki trwałe w budowie (inwestycje)                                                                      | 0,00                  | 0,00                | D.II Zobowiązania krótkoterminowe                                   | 44 591 001,51         | 47 183 293,77       |
| A.III Należności długoterminowe                                                                                              | 36 079 556,62         | 3 819 454,04        | D.II.1 Zobowiązania z tytułu dostaw i usług                         | 2 931 784,74          | 3 198 869,40        |
| A.IV Długoterminowe aktywa finansowe                                                                                         | 81 157 000,00         | 81 997 500,00       | D.II.2 Zobowiązania wobec budżetów                                  | 26 176 264,63         | 27 729 319,04       |
| A.IV.1 Akcje i udziały                                                                                                       | 81 157 000,00         | 81 997 500,00       | D.II.3 Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń         | 3 682 817,67          | 3 960 246,75        |
| A.IV.2 Inne papiery wartościowe                                                                                              | 0,00                  | 0,00                | D.II.4 Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń                            | 5 946 628,64          | 6 490 166,57        |

|                   |                       |                       |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| Artur Kotliński   | 2026-04-29            | Mariusz Sikora        |
| (główny księgowy) | (rok, miesiąc, dzień) | (kierownik jednostki) |

BeSTia

C8DBBA1E5F1FAB1C

Strona 1 z 4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wwaenerowana dnia 2026.05.06

| AKTYWA                                                                                   | Stan na początek roku | Stan na koniec roku | PASYWA                                                                                   | Stan na początek roku | Stan na koniec roku |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|
| A.IV.3 Inne długoterminowe aktywa finansowe                                              | 0,00                  | 0,00                | D.II.5 Pozostałe zobowiązania                                                            | 4 379 284,53          | 4 204 887,25        |
| A.V Wartość mienia zlikwidowanych jednostek                                              | 0,00                  | 0,00                | D.II.6 Sumy obce (depozytowe, zabezpieczenie wykonania umów)                             | 202 828,15            | 142 484,86          |
| B Aktywa obrotowe                                                                        | 13 860 607,35         | 15 039 207,66       | D.II.7 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych | 973,73                | 0,00                |
| B.I Zapasy                                                                               | 332 779,07            | 322 860,83          | D.II.8 Fundusze specjalne                                                                | 1 270 419,42          | 1 457 319,90        |
| B.I.1 Materiały                                                                          | 212 276,97            | 212 006,41          | D.II.8.1 Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych                                          | 1 250 261,36          | 1 457 236,79        |
| B.I.2 Półprodukty i produkty w toku                                                      | 0,00                  | 0,00                | D.II.8.2 Inne fundusze                                                                   | 20 158,06             | 83,11               |
| B.I.3 Produkty gotowe                                                                    | 0,00                  | 0,00                | D.III Rezerwy na zobowiązania                                                            | 0,00                  | 0,00                |
| B.I.4 Towary                                                                             | 120 502,10            | 110 854,42          | D.IV Rozliczenia międzyokresowe                                                          | 36 079 556,62         | 3 819 454,04        |
| B.II Należności krótkoterminowe                                                          | 10 805 848,62         | 11 762 179,71       |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.II.1 Należności z tytułu dostaw i usług                                                | 812 369,51            | 917 451,85          |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.II.2 Należności od budżetów                                                            | 748,52                | 823,05              |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.II.3 Należności z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń                                | 6,00                  | 0,00                |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.II.4 Pozostałe należności                                                              | 9 992 724,59          | 10 843 904,81       |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.II.5 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych | 0,00                  | 0,00                |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.III Krótkoterminowe aktywa finansowe                                                   | 2 717 802,05          | 2 950 405,75        |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.III.1 Środki pieniężne w kasie                                                         | 0,00                  | 0,00                |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.III.2 Środki pieniężne na rachunkach bankowych                                         | 2 711 246,78          | 2 932 211,92        |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.III.3 Środki pieniężne państwowego funduszu celowego                                   | 0,00                  | 0,00                |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.III.4 Inne środki pieniężne                                                            | 973,73                | 0,00                |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.III.5 Akcje lub udziały                                                                | 0,00                  | 0,00                |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |
| B.III.6 Inne papiery wartościowe                                                         | 0,00                  | 0,00                |                                                                                          | 0,00                  | 0,00                |

Artur Kotliński

2026-04-29

Mariusz Sikora

(główny księgowy)

(rok, miesiąc, dzień)

(kierownik jednostki)

BeSTia

C8DBBA1E5F1FAB1C

Strona 2 z 4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.05.06

| AKTYWA                                        | Stan na początek roku | Stan na koniec roku   | PASYWA              | Stan na początek roku | Stan na koniec roku   |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| B.III.7 Inne krótkoterminowe aktywa finansowe | 5 581,54              | 18 193,83             |                     | 0,00                  | 0,00                  |
| B.IV Rozliczenia międzyokresowe               | 4 177,61              | 3 761,37              |                     | 0,00                  | 0,00                  |
|                                               |                       |                       |                     |                       |                       |
| <b>Suma aktywów</b>                           | <b>642 082 892,45</b> | <b>628 042 448,49</b> | <b>Suma pasywów</b> | <b>642 082 892,45</b> | <b>628 042 448,49</b> |

Artur Kotliński

(główny księgowy)

2026-04-29

(rok, miesiąc, dzień)

Mariusz Sikora

(kierownik jednostki)

BeSTia

C8DBBA1E5F1FAB1C

Strona 3 z 4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.05.06

Artur Kotliński

(główny księgowy)

2026-04-29

(rok, miesiąc, dzień)

Mariusz Sikora

(kierownik jednostki)

BeSTia

C8DBBA1E5F1FAB1C

Strona 4 z 4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.05.06

|                                        |                                                                                        |                                                                                     |                               |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej |                                                                                        | Adresat:                                                                            |                               |
| Miasto Kutno                           |                                                                                        | Załącznik nr 3 do zarządzenia nr 85/2026                                            |                               |
| Pl. Piłsudskiego 18                    |                                                                                        | Prezydenta Miasta Kutno                                                             |                               |
| 99-300 KUTNO                           |                                                                                        | z dnia 7 maja 2026 r.                                                               |                               |
| Numer identyfikacyjny REGON            |                                                                                        | EF84F452C3BB3574                                                                    |                               |
| 611015454                              |                                                                                        |  |                               |
| sporządzony                            |                                                                                        |                                                                                     |                               |
| na dzień 31-12-2025 r.                 |                                                                                        |                                                                                     |                               |
|                                        |                                                                                        | Stan na koniec roku poprzedniego                                                    | Stan na koniec roku bieżącego |
| A.                                     | Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej                                 | 327 990 646,30                                                                      | 344 046 574,25                |
| A.I.                                   | Przychody netto ze sprzedaży produktów                                                 | 14 011 402,38                                                                       | 14 723 901,34                 |
| A.II.                                  | Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna) | 1 595,68                                                                            | -416,24                       |
| A.III.                                 | Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki                               | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| A.IV.                                  | Przychody netto ze sprzedaży towarów                                                   | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| A.V.                                   | Dotacje na finansowanie działalności podstawowej                                       | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| A.VI.                                  | Przychody z tytułu dochodów budżetowych                                                | 313 977 648,24                                                                      | 329 323 089,15                |
| B.                                     | Koszty działalności operacyjnej                                                        | 280 666 427,01                                                                      | 302 644 165,02                |
| B.I.                                   | Amortyzacja                                                                            | 22 641 485,75                                                                       | 23 515 309,52                 |
| B.II.                                  | Zużycie materiałów i energii                                                           | 26 141 146,01                                                                       | 27 668 073,77                 |
| B.III.                                 | Usługi obce                                                                            | 67 750 580,20                                                                       | 69 574 059,00                 |
| B.IV.                                  | Podatki i opłaty                                                                       | 2 654 867,34                                                                        | 2 548 710,68                  |
| B.V.                                   | Wynagrodzenia                                                                          | 102 750 011,25                                                                      | 114 926 153,08                |
| B.VI.                                  | Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników                             | 25 935 254,19                                                                       | 28 876 920,70                 |
| B.VII.                                 | Pozostałe koszty rodzajowe                                                             | 2 562 409,08                                                                        | 2 837 459,85                  |
| B.VIII.                                | Wartość sprzedanych towarów                                                            | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| B.IX.                                  | Inne świadczenia finansowane z budżetu                                                 | 30 230 673,19                                                                       | 32 697 478,42                 |
| B.X.                                   | Pozostałe obciążenia                                                                   | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| C.                                     | Zysk (strata) z działalności podstawowej (A - B)                                       | 47 324 219,29                                                                       | 41 402 409,23                 |
| D.                                     | Pozostałe przychody operacyjne                                                         | 6 453 058,93                                                                        | 6 117 092,09                  |
| D.I.                                   | Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                                         | 5 586 979,67                                                                        | 4 916 918,63                  |
| D.II.                                  | Dotacje                                                                                | 0,00                                                                                | 0,00                          |
| D.III.                                 | Inne przychody operacyjne                                                              | 866 079,26                                                                          | 1 200 173,46                  |
| E.                                     | Pozostałe koszty operacyjne                                                            | 1 005 650,10                                                                        | 1 979 490,79                  |

|                 |                     |                     |
|-----------------|---------------------|---------------------|
| Artur Kotliński | 2026-04-29          | Mariusz Sikora      |
| główny księgowy | rok, miesiąc, dzień | kierownik jednostki |

|           |                                                                                                                                                              |               |               |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| E.I.      | Koszty inwestycji finansowanych ze środków własnych samorządowych zakładów budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych na wydzielonym rachunku | 18 411,39     | 0,00          |
| E.II.     | Pozostałe koszty operacyjne                                                                                                                                  | 987 238,71    | 1 979 490,79  |
| <b>F.</b> | <b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)</b>                                                                                                  | 52 771 628,12 | 45 540 010,53 |
| <b>G.</b> | <b>Przychody finansowe</b>                                                                                                                                   | 5 247 246,69  | 6 020 880,35  |
| G.I.      | Dywidendy i udziały w zyskach                                                                                                                                | 3 503 869,10  | 4 528 557,59  |
| G.II.     | Odsetki                                                                                                                                                      | 1 740 737,59  | 1 492 322,76  |
| G.III.    | Inne                                                                                                                                                         | 2 640,00      | 0,00          |
| <b>H.</b> | <b>Koszty finansowe</b>                                                                                                                                      | 10 763 155,33 | 10 470 594,47 |
| H.I.      | Odsetki                                                                                                                                                      | 10 190 685,57 | 10 109 762,93 |
| H.II.     | Inne                                                                                                                                                         | 572 469,76    | 360 831,54    |
| <b>I.</b> | <b>Zysk (strata) brutto (F+G-H)</b>                                                                                                                          | 47 255 719,48 | 41 090 296,41 |
| <b>J.</b> | <b>Podatek dochodowy</b>                                                                                                                                     | 0,00          | 0,00          |
| <b>K.</b> | <b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>                                                                                         | 0,00          | 0,00          |
| <b>L.</b> | <b>Zysk (strata) netto (I-J-K)</b>                                                                                                                           | 47 255 719,48 | 41 090 296,41 |
|           |                                                                                                                                                              |               |               |

Artur Kotliński  
główny księgowy

2026-04-29  
rok, miesiąc, dzień

Mariusz Sikora  
kierownik jednostki

BeSTia

EF84F452C3BB3574

Strona 2 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.05.06

## Wyjaśnienia do sprawozdania

Różnica w kwocie 167.003,89 zł obejmuje pozycję: "nadwyżka środków obrotowych" zakładu budżetowego, która nie jest uwzględniana w wyniku finansowym ustalonym wg rachunku zysków i strat oraz wykazanym w w bilansie jednostki.

Artur Kotliński  
główny księgowy

2026-04-29  
rok, miesiąc, dzień

Mariusz Sikora  
kierownik jednostki

BeSTia

EF84F452C3BB3574

Strona 3 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.05.06

|                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej<br><br><b>Miasto Kutno</b><br><br>Pl. Piłsudskiego 18<br>99-300 KUTNO<br><br>Numer identyfikacyjny REGON<br><br><b>611015454</b> | Adresat:<br><br><b>Zestawienie zmian w funduszu</b><br><b>Załącznik nr 4 do zarządzenia nr 85/2026</b><br><b>Prezydenta Miasta Kutno</b><br><b>z dnia 7 maja 2026 r.</b><br><br><b>sporządzone</b><br><b>na dzień 31-12-2025 r.</b> | 60D3236C8A960022<br> |
|                                                                                                                                                                         | <b>Stan na koniec roku poprzedniego</b>                                                                                                                                                                                             | <b>Stan na koniec roku bieżącego</b>                                                                    |
| <b>I. Fundusz jednostki na początek okresu (BO)</b>                                                                                                                     | 483 666 561,27                                                                                                                                                                                                                      | 512 920 354,77                                                                                          |
| I.1. Zwiększenie funduszu (z tytułu)                                                                                                                                    | 707 570 631,85                                                                                                                                                                                                                      | 660 059 080,57                                                                                          |
| I.1.1. Zysk bilansowy za rok ubiegły                                                                                                                                    | 141 473 476,06                                                                                                                                                                                                                      | 195 016 928,55                                                                                          |
| I.1.2. Zrealizowane wydatki budżetowe                                                                                                                                   | 334 013 055,69                                                                                                                                                                                                                      | 353 526 470,17                                                                                          |
| I.1.3. Zrealizowane płatności ze środków europejskich                                                                                                                   | 0,00                                                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                    |
| I.1.4. Środki na inwestycje                                                                                                                                             | 50 349 101,39                                                                                                                                                                                                                       | 40 901 753,07                                                                                           |
| I.1.5. Aktualizacja wyceny środków trwałych                                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                    |
| I.1.6. Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne                                                              | 146 560 011,30                                                                                                                                                                                                                      | 50 108 888,24                                                                                           |
| I.1.7. Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek                                                                                                      | 0,00                                                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                    |
| I.1.8. Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia                                                                                                               | 0,00                                                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                    |
| I.1.9. Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący                                                                                                             | 0,00                                                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                    |
| I.1.10. Inne zwiększenia                                                                                                                                                | 35 174 987,41                                                                                                                                                                                                                       | 20 505 040,54                                                                                           |
| I.2. Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)                                                                                                                         | 678 316 838,35                                                                                                                                                                                                                      | 638 428 565,96                                                                                          |
| I.2.1. Strata za rok ubiegły                                                                                                                                            | 114 882 422,52                                                                                                                                                                                                                      | 147 761 209,07                                                                                          |
| I.2.2. Zrealizowane dochody budżetowe                                                                                                                                   | 323 391 207,71                                                                                                                                                                                                                      | 339 428 129,34                                                                                          |
| I.2.3. Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły                                                                                               | 117 729,68                                                                                                                                                                                                                          | 298 293,51                                                                                              |
| I.2.4. Dotacje i środki na inwestycje                                                                                                                                   | 84 030 268,88                                                                                                                                                                                                                       | 78 133 230,57                                                                                           |
| I.2.5. Aktualizacja środków trwałych                                                                                                                                    | 0,00                                                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                    |
| I.2.6. Wartość sprzedanych i nieodpłatnie przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych                           | 112 806 243,52                                                                                                                                                                                                                      | 49 250 056,94                                                                                           |
| I.2.7. Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek                                                                                                      | 0,00                                                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                    |
| I.2.8. Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia                                                                                                              | 0,00                                                                                                                                                                                                                                | 0,00                                                                                                    |
| I.2.9. Inne zmniejszenia                                                                                                                                                | 43 088 966,04                                                                                                                                                                                                                       | 23 557 646,53                                                                                           |
| <b>II. Fundusz jednostki na koniec okresu (BZ)</b>                                                                                                                      | 512 920 354,77                                                                                                                                                                                                                      | 534 550 869,38                                                                                          |

Artur Kotliński  
główny księgowy

2026-04-29  
rok, miesiąc, dzień

Mariusz Sikora  
kierownik jednostki

BeSTia

60D3236C8A960022

Strona 1 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.05.06

|             |                                                   |                 |                 |
|-------------|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>III.</b> | <b>Wynik finansowy netto za rok bieżący (+,-)</b> | 46 958 052,97   | 40 923 262,52   |
| III.1.      | zysk netto (+)                                    | 195 016 928,55  | 205 896 103,19  |
| III.2.      | strata netto (-)                                  | -147 761 209,07 | -164 805 836,78 |
| III.3.      | nadwyżka środków obrotowych                       | -297 666,51     | -167 003,89     |
| <b>IV.</b>  | <b>Fundusz (II+,-III)</b>                         | 559 878 407,74  | 575 474 131,90  |
|             |                                                   |                 |                 |

Artur Kotliński  
główny księgowy

2026-04-29  
rok, miesiąc, dzień

Mariusz Sikora  
kierownik jednostki

BeSTia

60D3236C8A960022

Strona 2 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.05.06

## Wyjaśnienia do sprawozdania

Różnica w kwocie 167.003,89 zł obejmuje pozycję: "nadwyżka środków obrotowych" zakładu budżetowego, która nie jest uwzględniana w wyniku finansowym ustalonym wg rachunku zysków i strat oraz wykazanym w w bilansie jednostki.

Artur Kotliński  
główny księgowy

2026-04-29  
rok, miesiąc, dzień

Mariusz Sikora  
kierownik jednostki

BeSTia

60D3236C8A960022

Strona 3 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.05.06

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej<br><br>Miasto Kutno<br><br>Pl.Piłsudskiego 18<br>99-300 KUTNO | <b>Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja'</b><br><b>Załącznik nr 5 do zarządzenia nr 85/2026</b><br><b>Prezydenta Miasta Kutno</b><br><b>z dnia 7 maja 2026 r.</b> | Adresat:                                                                                                      |
| Numer identyfikacyjny REGON<br><br><b>611015454</b>                                                  | sporządzony na dzień:<br><b>31-12-2025 r.</b>                                                                                                                                   | <b>A9C21EB5BFECDC0</b><br> |

| II.     | Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmują w szczególności:                                                                                                                                                                                                                               |               |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|         | Wyszczególnienie                                                                                                                                                                                                                                                                           | Kwota         |
| 1.7.    | Kwota odpisu aktualizującego należności finansowe z tytułu pożyczek udzielonych ze środków budżetu JST utworzonego na podstawie art. 35b ust. 1 ustawy o rachunkowości - ujęta w poz. 1.7 Informacji dodatkowej                                                                            | 45 409 828,85 |
| 1.10.   | kwotę zobowiązań w sytuacji gdy jednostka kwalifikuje umowy leasingu zgodnie z przepisami podatkowymi (leasing operacyjny), a według przepisów o rachunkowości byłby to leasing finansowy lub zwrotny z podziałem na kwotę zobowiązań z tytułu leasingu finansowego lub leasingu zwrotnego | 0,00          |
| 1.10.1. | Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu finansowego wykazana w pozycji 1.10                                                                                                                                                                                                              | 0,00          |
| 1.10.2. | Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu zwrotnego wykazana w pozycji 1.10                                                                                                                                                                                                                | 0,00          |
| 1.12.   | łączną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń                                   | 14 628 012,34 |

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

|                                                         |                                                        |                                                            |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <div>Artur Kotliński</div> <div>(główny księgowy)</div> | <div>2026.04.29</div> <div>rok    mies.    dzień</div> | <div>Mariusz Sikora</div> <div>(kierownik jednostki)</div> |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|

Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja dodatkowa'

| Symbol | Wyszczególnienie | Uwaga JST |
|--------|------------------|-----------|
|--------|------------------|-----------|

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

|                                                         |                                                        |                                                            |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <div>Artur Kotliński</div> <div>(główny księgowy)</div> | <div>2026.04.29</div> <div>rok    mies.    dzień</div> | <div>Mariusz Sikora</div> <div>(kierownik jednostki)</div> |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|

## Informacja dodatkowa do sprawozdania finansowego

Załącznik nr 1 do Załącznika nr 5

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I.   | <b>Wprowadzenie do sprawozdania finansowego obejmuje w szczególności:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1.   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.1. | nazwę jednostki – <b>Miasto Kutno</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.2. | siedzibę jednostki – <b>Urząd Miasta Kutno</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.3. | adres jednostki – <b>pl. Marsz. J. Piłsudskiego 18, 99-300 Kutno</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.4. | <p>podstawowy przedmiot działalności jednostki –</p> <p><i>Gmina wykonuje zadania publiczne w imieniu własnym i na własną odpowiedzialność. Do zakresu działania gminy należą wszystkie sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym, niezastrzeżone ustawami na rzecz innych podmiotów. Zadania gminy określone zostały w art. 7 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym – sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.   | <p>wskazanie okresu objętego sprawozdaniem –</p> <p>Sprawozdanie finansowe obejmuje okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 oraz porównywalne dane finansowe od 01.01.2024 do 31.12.2024</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.   | <p>wskazanie, że sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne –</p> <p><i>Realizacja zadań gminy odbywa się poprzez jednostki sektora finansów publicznych powołane w formach przewidzianych ustawą. Należą do nich: jednostki organizacyjne i zakład budżetowy więc zgodnie z rozporządzeniem Ministra Rozwoju i Finansów z dnia 13 września 2017 r. w sprawie rachunkowości oraz planów kont dla budżetu państwa, budżetów jednostek samorządu terytorialnego, jednostek budżetowych, samorządowych zakładów budżetowych, państwowych funduszy celowych oraz państwowych jednostek budżetowych mających siedzibę poza granicami Rzeczypospolitej Polskiej (Dz.U. 2020.342 ze zm.) Miasto Kutno sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.   | <p>omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji) –</p> <p><i>Przyjęte zasady (politykę) rachunkowości stosuje się w sposób ciągły, dokonując w kolejnych latach obrotowych jednakowego grupowania operacji gospodarczych, jednakowej wyceny aktywów, ustala się wynik finansowy i sporządza sprawozdanie finansowe tak, aby za kolejne lata informacje z nich wynikające były porównywalne.</i></p> <p><i>Przyjęte zasady rachunkowości są zgodne z zapisami ustawy o rachunkowości oraz rozporządzenia w sprawie rachunkowości oraz planów kont dla budżetu państwa, budżetów jednostek samorządu terytorialnego, jednostek budżetowych, samorządowych zakładów budżetowych, państwowych funduszy celowych oraz państwowych jednostek budżetowych mających siedzibę poza granicami Rzeczypospolitej Polskiej</i></p> <p><i>Przyjęte zasady dokonywania odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych od środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych (zastosowane metody i stawki) - stosuje się stawki przewidziane w wykazie rocznych stawek amortyzacyjnych.</i></p> |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p>Przyjęte zasady wyceny inwestycji, aktywów finansowych oraz zapasów -inwestycje, aktywa finansowe oraz zapasy wyceniano według rzeczywistych kosztów poniesionych na ich nabycie lub wytworzenie.</p> <p>Zasady dokonywania odpisów aktualizujących wartość aktywów - aktualizację wartości aktywów przeprowadzano w oparciu o otrzymane od kontrahentów dokumenty rozliczeniowe.</p> <p>Aktywa i pasywa wycenia się według następujących zasad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>wartości niematerialne i prawne wycenia się według rzeczywistych kosztów ich uzyskania.</li> <li>środki trwałe wycenia się według kosztów wytworzenia lub zakupu.</li> </ul> |
| 5.   | inne informacje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| II.  | <b>Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmują w szczególności:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1.   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.1. | <p>szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych, zawierający stan tych aktywów na początek roku obrotowego, zwiększenia i zmniejszenia z tytułu: aktualizacji wartości, nabycia, rozchodu, przemieszczenia wewnętrznego oraz stan końcowy, a dla majątku amortyzowanego - podobne przedstawienie stanów i tytułów zmian dotychczasowej amortyzacji lub umorzenia</p> <p>Szczegółowe informacje wg załączonego zestawienia - Załącznik Nr 1 i Załącznik Nr 2 do Informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego.</p>                                                                                           |
| 1.2. | <p>aktualną wartość rynkową środków trwałych, w tym dóbr kultury - o ile jednostka dysponuje takimi informacjami</p> <p>nie dotyczy</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.3. | <p>kwotę dokonanych w trakcie roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych</p> <p>nie dotyczy</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.4. | <p>wartość gruntów użytkowanych wieczystość</p> <p>34.695.603,32 zł</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.5. | <p>wartość nieamortyzowanych lub nieumarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu</p> <p>10.112,01 zł</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1.6. | <p>liczbę oraz wartość posiadanych papierów wartościowych, w tym akcji i udziałów oraz dłużnych papierów wartościowych</p> <p>237.099 udziałów/akcji; wartość: 81.997.500,00 zł;</p> <p>Szczegółowe informacje wg załączonego zestawienia - Załącznik Nr 3 do Informacji</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | dodatkowej do sprawozdania finansowego.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.7. | <p>dane o odpisach aktualizujących wartość należności, ze wskazaniem stanu na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie na koniec roku obrotowego, z uwzględnieniem należności finansowych jednostek samorządu terytorialnego (stan pożyczek zagrożonych)</p> <p>BO 44.853.755,62 zł zw 3.521.716,41 zł zm 2.965.643,18 zł BZ 45.409,828,85 zł</p> |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.8. | dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym                                                                                                                                                                                                                                              |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.9. | podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umową lub wynikającym z innego tytułu prawnego, okresie spłaty:                                                                                                                                                                                                            |
| a)   | powyżej 1 roku do 3 lat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| b)   | powyżej 3 do 5 lat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| c)   | <p>powyżej 5 lat</p> <p>1.565.568,78 zł z tytułu pobranych kaucji mieszkaniowych od najemców</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.10 | kwotę zobowiązań w sytuacji, gdy jednostka kwalifikuje umowy leasingu zgodnie z przepisami podatkowymi (leasing operacyjny), a według przepisów o rachunkowości byłby to leasing finansowy lub zwrotny z podziałem na kwotę zobowiązań z tytułu leasingu finansowego lub leasingu zwrotnego                                                                                           |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.11 | <p>łącną kwotę zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki ze wskazaniem charakteru i formy tych zabezpieczeń</p> <p>2.850.000,00 zł hipoteki zabezpieczające pożyczki</p>                                                                                                                                                                                                        |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.12 | <p>łącną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń</p> <p>14.628.012,34 zł - zabezpieczenie należytego wykonania robót i usług złożone w formie gwarancji bankowych</p>       |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.13 | wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych, w tym kwotę czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów stanowiących różnicę między wartością otrzymanych finansowych składników aktywów a zobowiązaniem zapłaty za nie                                                                                                                                       |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|      |                                                                                                                                                                                                                       |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.14 | łącną kwotę otrzymanych przez jednostkę gwarancji i poręczeń niewykazanych w bilansie                                                                                                                                 |
|      |                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.15 | kwotę wypłaconych środków pieniężnych na świadczenia pracownicze                                                                                                                                                      |
|      | 6.703.300,42 zł                                                                                                                                                                                                       |
|      |                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.16 | inne informacje                                                                                                                                                                                                       |
|      | Zarząd Nieruchomości Miejskich uzyskał nadwyżkę budżetową za rok 2025 w kwocie 167.003,89 zł.                                                                                                                         |
| 2.   |                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.1. | wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów                                                                                                                                                                      |
|      |                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.2. | koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, w tym odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły koszt wytworzenia środków trwałych w budowie w roku obrotowym                                                     |
|      | 14.182.973,63 zł                                                                                                                                                                                                      |
|      |                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.3. | kwotę i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie                                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.4. | informację o kwocie należności z tytułu podatków realizowanych przez organy podatkowe podległe ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych wykazywanych w sprawozdaniu z wykonania planu dochodów budżetowych |
|      |                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.5. | inne informacje                                                                                                                                                                                                       |
|      |                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.   | inne informacje niż wymienione powyżej, jeżeli mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy jednostki                                                              |

Zmiany w stanie środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych brutto w 2025 r oraz stan umorzeń i wartości netto na 31.12.2025 r.

| Grupa rodz.                         | Nazwa grupy                                         | Stan na 01.01.2025 r. | Zmiany wartości |                 | Stan na 31.12.2025 r. | Umorzenia na 31.12 roku obrachunkowego (BZ umorzenia) | Wartość netto - Bilansowa na 31.12 roku obrachunkowego (kol.6-7) |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                     |                                                     |                       | Zwiększenia     | Zmniejszenia    |                       |                                                       |                                                                  |
| 1                                   | 2                                                   | 3                     | 4               | 5               | 6                     | 7                                                     | 8                                                                |
| 0                                   | Grunty                                              | 139 722 802,62        | 4 454 756,25    | - 2 414 124,73  | 141 763 434,14        | -                                                     | 141 763 434,14                                                   |
| 1                                   | Budynki                                             | 250 166 731,06        | 2 224 907,51    | - 692 073,35    | 251 699 565,22        | 94 506 542,77                                         | 157 193 022,45                                                   |
| 2                                   | Obiekty inżynierii lądowej i wodnej                 | 354 125 886,57        | 43 864 198,74   | - 7 052 370,55  | 390 937 714,76        | 190 460 208,06                                        | 200 477 506,70                                                   |
| 3                                   | Kotły i maszyny energetyczne                        | 180 557,91            | 157 440,00      | -               | 337 997,91            | 171 929,47                                            | 166 068,44                                                       |
| 4                                   | Maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania | 6 451 908,90          | 360 146,73      | - 15 669,01     | 6 796 386,62          | 5 843 004,69                                          | 953 381,93                                                       |
| 5                                   | Specjalistyczne maszyny, urządzenia i aparaty       | 325 360,97            | 319 505,53      | -               | 644 866,50            | 239 961,23                                            | 404 905,27                                                       |
| 6                                   | Urządzenia techniczne                               | 8 679 918,41          | 589 439,84      | - 69 535,38     | 9 199 822,87          | 6 789 214,46                                          | 2 410 608,41                                                     |
| 7                                   | Środki transportu                                   | 14 960 971,98         | 255 315,20      | - 125 500,00    | 15 090 787,18         | 8 788 667,38                                          | 6 302 119,80                                                     |
| 8                                   | Narzędzia, przyrządy ruchomości i wyposażenie       | 10 899 464,93         | 336 341,61      | - 19 865,64     | 11 215 940,90         | 9 222 066,01                                          | 1 993 874,89                                                     |
| Ogółem wartość środków trwałych     |                                                     | 785 513 603,35        | 52 562 051,41   | - 10 389 138,66 | 827 686 516,10        | 316 021 594,07                                        | 511 664 922,03                                                   |
| Wartości niematerialnych i prawnych |                                                     | 1 408 425,48          | 42 705,05       | - 10 108,80     | 1 441 021,73          | 1 262 617,02                                          | 178 404,71                                                       |

|             |               |              |              |               |               |   |
|-------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---|
| Wyposażenie | 15 958 256,82 | 1 517 248,82 | - 199 057,83 | 17 276 447,81 | 17 276 447,81 | - |
|-------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---|

|                     |              |            |             |              |              |   |
|---------------------|--------------|------------|-------------|--------------|--------------|---|
| Zbiory biblioteczne | 1 608 561,76 | 172 069,47 | - 15 958,30 | 1 764 672,93 | 1 764 672,93 | - |
|---------------------|--------------|------------|-------------|--------------|--------------|---|

|                         |               |               |                 |               |   |               |
|-------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---|---------------|
| Środki trwale w budowie | 17 811 921,92 | 39 068 982,22 | - 42 028 460,40 | 14 852 443,74 | - | 14 852 443,74 |
|-------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---|---------------|

|               |            |           |   |            |   |            |
|---------------|------------|-----------|---|------------|---|------------|
| Dobra kultury | 441 457,31 | 49 059,00 | - | 490 516,31 | - | 490 516,31 |
|---------------|------------|-----------|---|------------|---|------------|

|                |   |   |   |   |   |   |
|----------------|---|---|---|---|---|---|
| Inne składniki | - | - | - | - | - | - |
|----------------|---|---|---|---|---|---|

|       |                |               |                 |                |                |                |
|-------|----------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| RAZEM | 822 742 226,64 | 93 412 115,97 | - 52 642 723,99 | 863 511 618,62 | 336 325 331,83 | 527 186 286,79 |
|-------|----------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|

**Zmiany w stanie umorzeń środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych w 2025 r oraz stan umorzeń i wartości netto na 31.12..2025 r.**

| Grupa rodz.                            | Nazwa grupy                                         | Stan na 01.01.2025 r. | Zmiany wartości      |                   | Umorzenie roczne w roku obrachunkowym (kol. 4+5) | Umorzenia na 31.12.2025 r (kol. 3+6) |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                        |                                                     |                       | Zwiększenia          | Zmniejszenia      |                                                  |                                      |
| 1                                      | 2                                                   | 3                     | 4                    | 5                 | 6                                                | 7                                    |
| 0                                      | Grunty                                              | 0,00                  | -                    | -                 | 0,00                                             | 0,00                                 |
| 1                                      | Budynki                                             | 88 496 646,19         | 6 198 964,43         | 189 067,85        | 6 009 896,58                                     | 94 506 542,77                        |
| 2                                      | Obiekty inżynierii lądowej i wodnej                 | 176 076 943,74        | 14 657 397,19        | 274 132,87        | 14 383 264,32                                    | 190 460 208,06                       |
| 3                                      | Kotły i maszyny energetyczne                        | 170 560,32            | 1 369,15             | -                 | 1 369,15                                         | 171 929,47                           |
| 4                                      | Maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania | 5 631 424,55          | 215 249,15           | - 3 669,01        | 211 580,14                                       | 5 843 004,69                         |
| 5                                      | Specjalistyczne maszyny, urządzenia i aparaty       | 173 019,06            | 66 942,17            | -                 | 66 942,17                                        | 239 961,23                           |
| 6                                      | Urządzenia techniczne                               | 6 288 626,60          | 570 123,24           | 41 575,66         | 500 587,86                                       | 6 789 214,46                         |
| 7                                      | Środki transportu                                   | 7 436 506,22          | 1 477 661,16         | 125 500,00        | 1 352 161,16                                     | 8 788 667,38                         |
| 8                                      | Narzędzia, przyrządy ruchomości i wyposażenie       | 8 723 009,12          | 515 617,28           | 16 560,39         | 499 056,89                                       | 9 222 066,01                         |
| <b>Ogółem wartość środków trwałych</b> |                                                     | 292 996 735,80        | 23 703 323,77        | 643 167,76        | 23 024 858,27                                    | 316 021 594,07                       |
| Wartości niematerialnych i prawnych    |                                                     | 1 192 943,78          | 79 782,04            | - 10 108,80       | 69 673,24                                        | 1 262 617,02                         |
|                                        |                                                     |                       |                      |                   |                                                  |                                      |
| Wyposażenie                            |                                                     | 15 958 256,82         | 1 517 248,82         | - 83 014,47       | 1 318 190,99                                     | 17 276 447,81                        |
|                                        |                                                     |                       |                      |                   |                                                  |                                      |
| Zbiory biblioteczne                    |                                                     | 1 608 561,76          | 172 069,47           | - 15 958,30       | 156 111,17                                       | 1 764 672,93                         |
|                                        |                                                     |                       |                      |                   |                                                  |                                      |
| Środki trwale w budowie                |                                                     | -                     | -                    | -                 | -                                                | -                                    |
|                                        |                                                     |                       |                      |                   |                                                  |                                      |
| <b>RAZEM</b>                           |                                                     | <b>311 756 498,16</b> | <b>25 472 424,10</b> | <b>534 086,19</b> | <b>24 568 833,67</b>                             | <b>336 325 331,83</b>                |

**Tabela: Udziały (akcje) będące w posiadaniu Miasta Kutno wg stanu na dzień 31.12.2025 r.**

| Lp.   | Nazwa spółki                                          | Kapitał zakładowy<br>(w zł) | Ilość udziałów<br>(akcji) Miasta | Wartość udziału<br>(w zł) | Wartość udziałów na dzień<br>31.12.2025r r. | Udział Miasta<br>w kapitale<br>zakładowym<br>(w %) |
|-------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 1     | Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o. o. | 29 205 000,00<br>zł         | 58 416                           | 500,00 zł                 | 29 208 000,00 zł                            | 100,00%                                            |
| 2     | Grupowa Oczyszczalnia Ścieków Sp. z o. o.             | 24 401 000,00<br>zł         | 48 802                           | 500,00 zł                 | 24 401 000,00 zł                            | 100,00%                                            |
| 3     | Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o. o.       | 23 731 000,00<br>zł         | 47 462                           | 500,00 zł                 | 23 731 000,00 zł                            | 100,00%                                            |
| 4     | ECO Kutno Sp. z o. o.                                 | 11 456 350,00<br>zł         | 1 437                            | 50,00 zł                  | 71 850,00 zł                                | 0,627%                                             |
| 5     | PreZero Service Centrum Sp. z o. o.                   | 3 721 800,00<br>zł          | 7 671                            | 100,00 zł                 | 767 100,00 zł                               | 20,61%                                             |
| 6     | Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o. o.                | 3 657 650,00<br>zł          | 73 153                           | 50,00 zł                  | 3 657 650,00 zł                             | 100,00%                                            |
| 7     | Agencja Rozwoju Regionu Kutnowskiego S. A.            | 578 000,00<br>zł            | 155                              | 1 000,00 zł               | 155 000,00 zł                               | 26,82%                                             |
| 8     | Samorządowa Spółdzielnia Socjalna                     | 10 000,00<br>zł             | 1                                | 5 000,00 zł               | 5 000,00 zł                                 | 50,00%                                             |
| 9     | RSM PIONIER                                           |                             | 2                                | 450,00 zł                 | 900,00 zł                                   |                                                    |
| RAZEM |                                                       | x                           | 237 099                          | x                         | 81 997 500,00 zł                            | x                                                  |