

# Informacja

o działaniach wspierających  
rozwój gospodarczy  
i rynek pracy w 2025 r.

## **Informacja o działaniach wspierających rozwój gospodarczy i rynek pracy w 2025 r.**

Zgodnie z „Ramowym planem pracy Rady Miasta Kutno na 2026 rok” Wydział Kultury, Promocji i Rozwoju Miasta, przedstawia informację o działaniach wspierających rozwój gospodarczy i rynek pracy w 2025 r.

Podobnie jak w latach ubiegłych, autorzy dokumentu zwracają uwagę, że Miasto Kutno jako gmina miejska nie posiada wielu bezpośrednich narzędzi do podejmowania aktywnych działań na rynku pracy. Zdecydowanie większą grupą takich instrumentów dysponują jednostki takie jak: Powiatowy Urząd Pracy oraz szkoły techniczne i zawodowe podlegające Starostwu Powiatowemu w Kutnie.

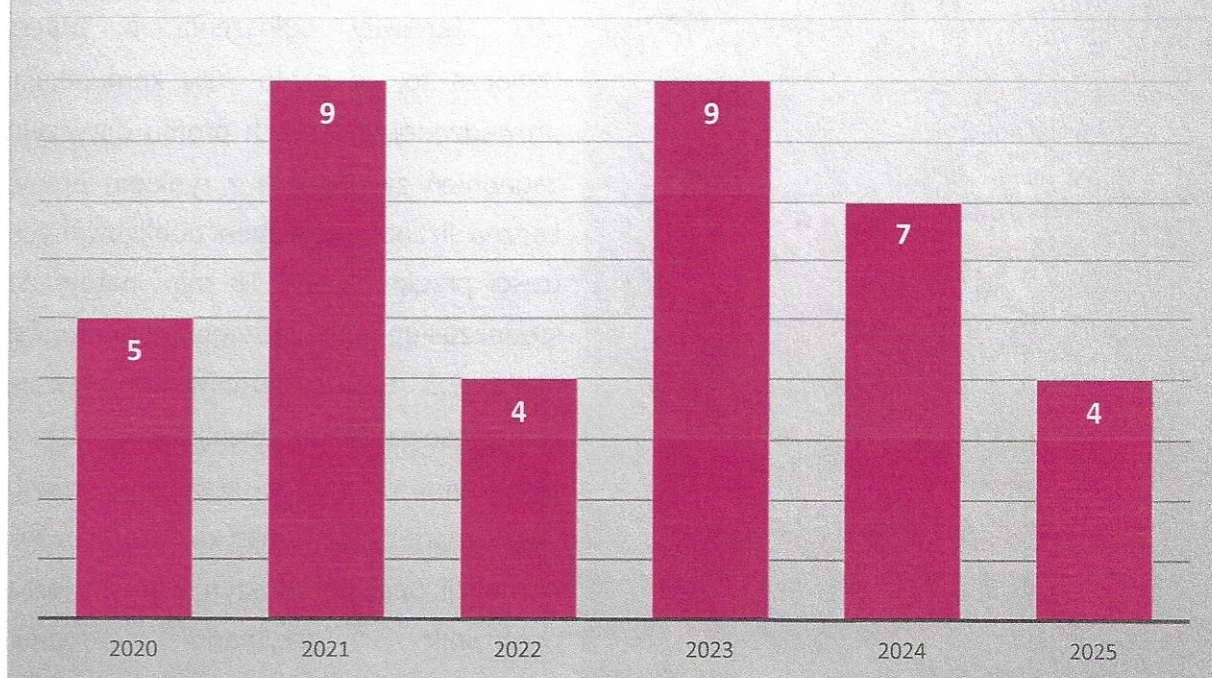
W 2025 roku Miasto Kutno realizowało działania skoncentrowane na:

- wzmacnianiu potencjału inwestycyjnego,
- wspieraniu rozwoju przedsiębiorstw,
- promocji gospodarczej miasta,
- budowaniu relacji z inwestorami i instytucjami otoczenia biznesu,
- wzmacnianiu wizerunku Kutna jako silnego ośrodka przemysłowego i miejsca wysokiej jakości życia.

W zakresie stwarzania warunków do inwestowania, w 2025 r. Miasto Kutno nie realizowało znaczących inwestycji drogowych, które mogłyby służyć obsłudze terenów Kutnowskiej Strefy Przemysłowej. W 2024 r. zakończone prace budowlane związane z przebudową skrzyżowania ul. Poprzecznej i DK 92 oraz budową ul. Odlewniczej i ul. Skłęczkowskiej Bis. Na początku 2025 r. miał miejsce formalny odbiór tychże zadań oraz rozliczenie finansowania. Wymienione inwestycje realizowane były przy wsparciu z Rządowego Funduszu Polski Ład – Program Inwestycji Strategicznych.

W 2025 r. odbyły się 4 spotkania bezpośrednie z inwestorami zewnętrznymi, co wpisuje się w obserwowaną w ostatnich latach zmienność liczby bezpośrednich kontaktów inwestorskich, wynikającą m.in. z częściowego przeniesienia pierwszych etapów rozmów do formuły zdalnej.

### Liczba spotkań z inwestorami zewnętrznymi w latach 2020-2025



W trakcie tychże spotkań, a także poprzez inne kanały komunikacji (głównie poczta elektroniczna, ale również spotkania online), przekazywano dedykowane oferty inwestycyjne. Podobnie jak w latach ubiegłych, większość propozycji dotyczyła gruntów prywatnych. Pracownicy wydziału pozostają w regularnym kontakcie z pracownikami Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej oraz Centrum Obsługi Inwestora i Eksportera przy Urzędzie Marszałkowskim w Łodzi. Często praktyką są wspólne - trójstronne - spotkania z inwestorami.

Rok 2025 był kolejnym okresem prowadzenia działań promocyjno-informacyjnych za pośrednictwem profilu Invest In Kutno w mediach społecznościowych:

- na Facebooku - [www.facebook.com/invest.inkutno](http://www.facebook.com/invest.inkutno)
- na LinkedIn - [linkedin.com/showcase/invest-in-kutno](https://www.linkedin.com/showcase/invest-in-kutno)
- na Twitterze (X) - <https://twitter.com/InKutno>

Od momentu uruchomienia profilu tematyka publikowanych materiałów pozostaje niezmienna i obejmuje przede wszystkim informacje gospodarcze związane z Kutnem i regionem, sukcesy lokalnych przedsiębiorstw, dane statystyczne oraz opracowania i raporty dotyczące potencjału inwestycyjnego miasta.

Największą część treści publikowanych na wyżej wymienionych profilach (z wyłączeniem serwisu Twitter/X) stanowią udostępnienia ogłoszeń o pracę publikowanych

na portalach branżowych, dotyczących stanowisk pracy w firmach działających na terenie Kutna. Posty tego typu od lat cieszą się największym zainteresowaniem odbiorców.



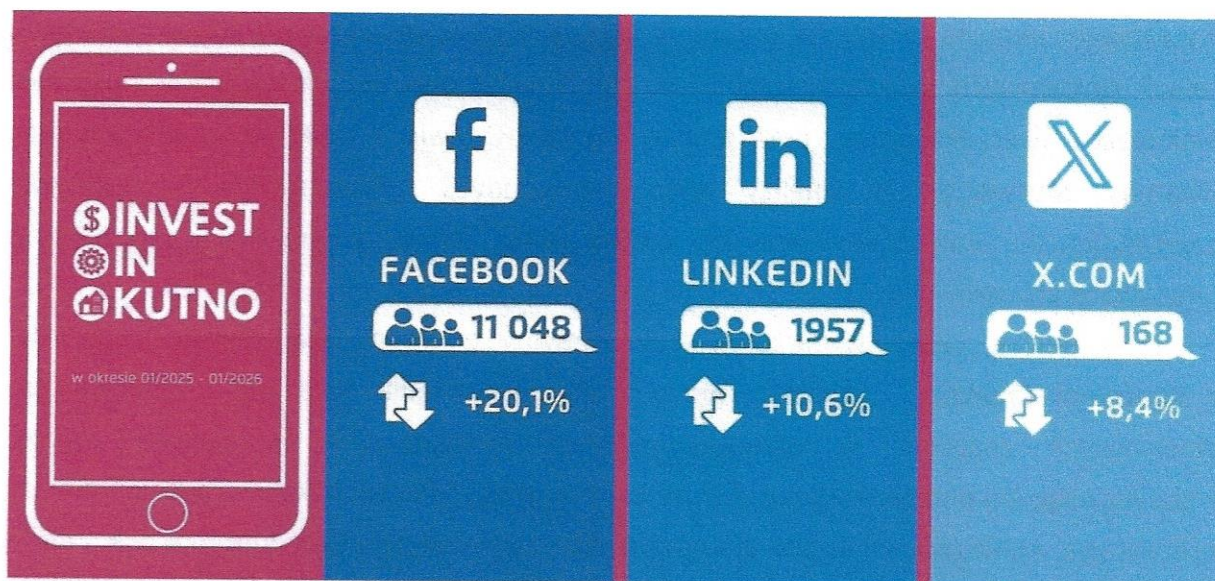
W 2025 r. w ramach profilu Invest In Kutno opublikowano łącznie 559 postów, z czego 393 stanowiły ogłoszenia o pracę. Oznacza to, że około 70% komunikacji prowadzonej w ramach profilu dotyczyło zagadnień związanych z rynkiem pracy. Łączna liczba wyświetleń publikowanych treści przekroczyła 5,18 mln, natomiast średni zasięg pojedynczego posta wyniósł około 9,3 tys. odbiorców. Największe zainteresowanie użytkowników wzbudzały ogłoszenia dotyczące stanowisk takich jak: magazynier/logistyka, pracownik produkcji, operator maszyn, kierowca oraz pracownik utrzymania ruchu, co odzwierciedla strukturę zapotrzebowania kadrowego przedsiębiorstw funkcjonujących w kutnowskiej strefie przemysłowej.

Liczba obserwujących profilu Invest in Kutno w mediach społecznościowych systematycznie

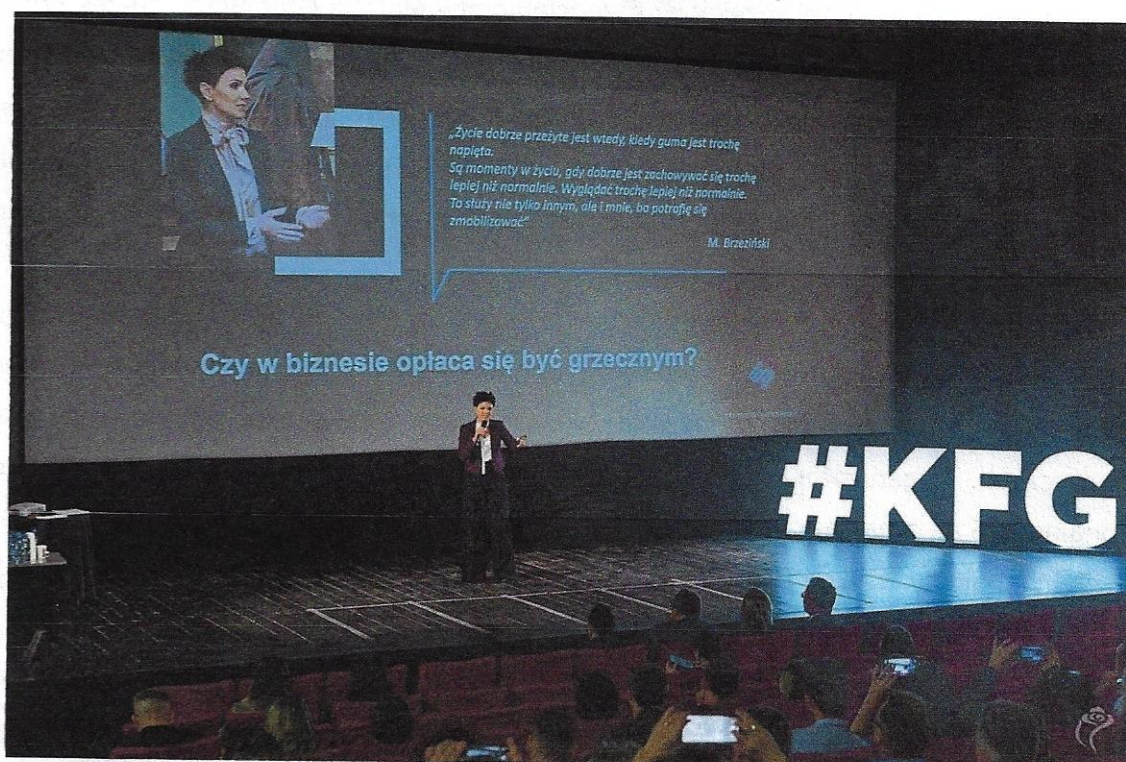
rośnie. Na początku 2026 r. profil na portalu Facebook obserwowało 11 048 użytkowników, co oznacza wzrost o 20,1% w stosunku do roku poprzedniego.

Profil Invest in Kutno na portalu LinkedIn zgromadził blisko 2 tys. obserwujących, co jak na profil o charakterze lokalnym i instytucjonalnym stanowi bardzo dobry wynik. Z kolei profil w serwisie X (dawniej Twitter) obserwuje 168 użytkowników, co oznacza wzrost o 8,4% rok do roku.

Utrzymująca się dynamika wzrostu liczby obserwujących wskazuje na rosnące zainteresowanie publikowanymi treściami dotyczącymi gospodarki miasta, działalności lokalnych przedsiębiorstw oraz ofert pracy pojawiających się w firmach funkcjonujących na terenie Kutna.



Poszczególne kanały komunikacji pełnią różne role w promocji gospodarczej miasta. Facebook pozostaje głównym kanałem komunikacji o charakterze informacyjnym i rekrutacyjnym, docierając do szerokiego grona odbiorców. LinkedIn natomiast, stanowi platformę o charakterze biznesowym, umożliwiającą budowanie relacji z przedstawicielami przedsiębiorstw, inwestorami oraz środowiskiem gospodarczym.



Najważniejszym wydarzeniem gospodarczym organizowanych w 2025 r. było **III Kutnowskie Forum Gospodarcze**, które odbyło się 15 października w Kutnowskim Domu Kultury. W wydarzeniu wzięło udział blisko 180 uczestników – przedstawiciele przedsiębiorstw, instytucji otoczenia biznesu oraz samorządów z całego regionu.

Spotkanie otworzyła Ewa Brok, ekspertka etykiety biznesowej, która w swoim wystąpieniu zwróciła uwagę na znaczenie kultury biznesowej i komunikacji w budowaniu relacji zawodowych oraz skuteczności działania w środowisku biznesowym. Następnie Małgorzata Walczak-Gomuła oraz Joanna Florczak-Czujwid z ASM Research Solutions Strategy zaprezentowały analizy dotyczące kondycji gospodarki w perspektywie najbliższych lat oraz zmian zachodzących na rynku pracy, w tym nowych oczekiwań i motywacji pracowników.

W dalszej części wydarzenia radca prawny dr Iwona Więckiewicz-Szabłowska z Kancelarii Chudzik i Wspólnicy przedstawiła zagadnienia związane z budowaniem elastycznych zespołów w przedsiębiorstwach produkcyjnych w sposób zgodny z obowiązującymi przepisami prawa. Duże zainteresowanie uczestników wzbudziła również prezentacja Agnieszki Sobieszek z Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej S.A., która podkreśliła silną pozycję Podstrefy Kutno w strukturze ŁSSE. Jak wskazano w trakcie prezentacji, podstrefa zajmuje pierwsze miejsce pod względem nakładów inwestycyjnych spośród wszystkich 44 podstref funkcjonujących w ramach ŁSSE. Łączna wartość inwestycji zrealizowanych w powiecie kutnowskim przekroczyła 4,7 mld zł, z czego ponad 4,2 mld zł przypada bezpośrednio na miasto Kutno.

W części poświęconej rozwojowi przedsiębiorstw Mariola Grodnicka, prezes Agencji Rozwoju Regionalnego S.A., wspólnie z Krzysztofem Kolaniakiem z firmy 4K Therm zaprezentowali praktyczne rozwiązania dotyczące poprawy efektywności energetycznej przedsiębiorstw oraz możliwości finansowania inwestycji proekologicznych. Z kolei Damian Rokicki z DNR Group przedstawił przykłady zastosowania automatyzacji i sztucznej inteligencji w zarządzaniu wiedzą w organizacjach.

III Kutnowskie Forum Gospodarcze po raz kolejny potwierdziło, że Kutno jest miejscem sprzyjającym współpracy pomiędzy samorządem i środowiskiem biznesowym oraz tworzy przestrzeń do wymiany doświadczeń, inspiracji i nawiązywania nowych relacji gospodarczych. Organizatorami wydarzenia było Miasto Kutno oraz Agencja Rozwoju Regionalnego S.A., a partnerami Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A. oraz Kancelaria Chudzik i Wspólnicy Prawo i Podatki. Partnerem programowym wydarzenia była firma ASM Research Solutions Strategy.

W 2025 r. Kutno było również miejscem wydarzeń o charakterze regionalnym, sprzyjających rozwojowi współpracy pomiędzy samorządem, przedsiębiorcami oraz instytucjami wspierającymi rozwój gospodarczy. W lutym 2025 r. odbyło się spotkanie konsultacyjne dla przedsiębiorców w ramach inicjatywy **„Łódzkie Inspiruje Biznes”**, z udziałem przedstawicieli Urzędu Marszałkowskiego Województwa Łódzkiego, Łódzkiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A., Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej,

Wojewódzkiego Urzędu Pracy oraz Centrum Obsługi Przedsiębiorcy. Wydarzenie umożliwiło przedsiębiorcom bezpośrednie konsultacje dotyczące dostępnych form wsparcia rozwojowego oraz możliwości finansowania planowanych inwestycji.

Z kolei w czerwcu 2025 r. zorganizowane zostało spotkanie w ramach cyklu **REGIOSTREFA - Regionalne Spotkania Biznesowe**, które odbyło się w Muzeum Pałac Saski. W wydarzeniu uczestniczyli przedsiębiorcy oraz przedstawiciele instytucji wspierających rozwój gospodarczy, w tym Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu, instytucji finansowych oraz partnerów programu Strefa Rozwoju 3.0. Spotkanie stanowiło okazję do wymiany doświadczeń oraz prezentacji możliwości wsparcia dla przedsiębiorstw działających w regionie.

W 2025 r. kontynuowano również ścisłą współpracę z Łódzką Specjalną Strefą Ekonomiczną. Istotnym wydarzeniem była nominacja Prezydenta Miasta Kutno do **Rady Rozwoju Obszaru Gospodarczego ŁSSE**, pełniącej funkcję opiniodawczo-doradczą w zakresie rozwoju gospodarczego regionu. Rada skupia przedstawicieli przedsiębiorców, samorządów oraz środowiska biznesowego, wzmacniając dialog pomiędzy strefą a lokalnymi partnerami.

Pozycję gospodarczą Kutna potwierdzają również obecność lokalnych przedsiębiorstw w ogólnopolskich zestawieniach gospodarczych. W prestiżowym rankingu **„Najlepsi Pracodawcy 2025”**, przygotowanym przez magazyn Forbes we współpracy z firmą Statista, wyróżniona została firma **DS Smith Polska**, posiadająca zakład produkcyjny w Kutnie. Wyróżnienie w prestiżowym programie **Top Employer 2025** otrzymała również firma **Fresenius Kabi Polska**, posiadająca zakład produkcyjny w Kutnie. Spółka już trzeci rok z rzędu uzyskała certyfikat przyznawany organizacjom spełniającym najwyższe standardy w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi oraz tworzenia przyjaznego środowiska pracy. Wyróżnienie to potwierdza wysoką jakość zarządzania oraz znaczącą rolę przedsiębiorstwa w rozwoju gospodarczym miasta i regionu.

Ponadto liczne przedsiębiorstwa działające na terenie miasta znalazły się w rankingu **Gazele Biznesu 2024** (którego wyniki opublikowano na początku 2025 r.), obejmującym dynamicznie rozwijające się firmy w Polsce. Wśród wyróżnionych znalazły się: META Pharmaceutical Distribution; W&K Trading Company; Przedsiębiorstwo Robót Drogowych Kutno; Polska Grupa Vendingowa; Saga Gaz; Florian Centrum; ZPC T.D.J. Ozdowscy; TAP Kutno; Medest Duo; Agro Humański, Janiszewski; Gambit Kutno; Schomburg-Polska. Obecność tych firm w ogólnopolskich rankingach potwierdza silną pozycję lokalnych przedsiębiorstw na rynku krajowym.

Na pozytywny wizerunek gospodarczy miasta oraz jego potencjał rozwojowy wskazują również wyniki ogólnopolskich rankingów dotyczących kondycji finansowej

samorządów oraz jakości życia mieszkańców. W Rankingu zamożności samorządów, przygotowywanym przez pismo „Wspólnota”, Miasto Kutno zajęło 19. miejsce w Polsce wśród miast powiatowych, notując wyraźny awans w porównaniu z rokiem 2019, kiedy plasowało się na 63. pozycji. Dochody miasta wyniosły 6703,32 zł w przeliczeniu na jednego mieszkańca.

Wysoką pozycję miasta potwierdzają również wyniki Rankingu jakości życia, opracowanego przez firmę analityczną Algolytics. W zestawieniu obejmującym 2477 gmin w Polsce Kutno zajęło 19. miejsce w kraju oraz 3. miejsce w województwie łódzkim. Ranking oparty został na analizie około 90 wskaźników obejmujących m.in.: dostęp do usług publicznych, jakość infrastruktury, poziom bezpieczeństwa oraz warunki życia w przestrzeni miejskiej.

Uzyskane wyniki wskazują, że konsekwentnie realizowana polityka rozwoju miasta przekłada się zarówno na wzmacnianie jego potencjału gospodarczego, jak i na poprawę warunków życia mieszkańców.

W 2025 r. Zarząd Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej wydał jedną decyzję o wsparciu przedsiębiorcy działającemu w Kutnie. Decyzja powędrowała do firmy Aditech, która produkuje dodatki i mieszanki paszowe dla hodowli zwierząt, dostarczane na rynek krajowy i europejski.

| Inwestor                    | Data wydania decyzji | Nr decyzji |
|-----------------------------|----------------------|------------|
| ADITECH Sp. z o.o. Sp. k. - | 18.08.25 r.          | 20         |

W 2025 r. zakończona została budowa zakładu produkcyjnego firmy Newly Weds Foods przy ul. Ekonomicznej. W połowie minionego roku zakończono budowę kolejnego magazynu wysokiego składowania firmy Katoen Natie przy ul. Intermodalnej. Poza halą o powierzchni 16 tys. m<sup>2</sup> zamontowano kolejny zestaw silosów. Swoją inwestycję zakończyła także firma Vandemoortele Bakery Products Polska. Przedsięwzięcie polegało na rozbudowie zakładu oraz instalacji kolejnej nowoczesnej linii produkcyjnej. Przez cały 2025 rok kontynuowano także rozbudowę zakładu produkcyjnego firmy Mapei Polska. Dzięki tej inwestycji powstało ponad 4,5 tys. m<sup>2</sup> nowej powierzchni magazynowej oraz 4,75 tys. m<sup>2</sup> obszaru produkcyjnego.

Rok 2025 w obszarze inwestycji komercyjno-handlowych przyniósł zwiększoną niż rok wcześniej aktywność inwestorów. Wśród istotniejszych wydarzeń należy wskazać rozpoczęcie realizacji zapowiadanej wcześniej inwestycji Grupy Saller, polegającej na rozbudowie Parku Handlowego S1 przy ul. Żwirki i Wigury. Nowa część kompleksu obejmie

ok. 17 tys. m<sup>2</sup> powierzchni najmu, w której powstaną m.in. market budowlany, dyskont spożywczy oraz sklepy znanych marek z branży odzieżowej, drogerijnej i wyposażenia wnętrz. Po zakończeniu inwestycji łączna powierzchnia parku handlowego przekroczy 24,5 tys. m<sup>2</sup>, co uczyni go jednym z największych obiektów tego typu w regionie. Wśród inwestycji handlowych należy także odnotować budowę nowego marketu sieci Biedronka przy ul. Łęczyckiej, który został oddany do użytku na początku 2026 r.

W 2025 r. aktywność na rynku nieruchomości mieszkaniowych wciąż utrzymywała się na stosunkowo wysokim poziomie. SOVO Development S.A. kontynuowało realizację inwestycji mieszkaniowej Wajdy 20, wprowadzając na lokalny rynek kolejne mieszkania. Równolegle trwały prace przy nowych projektach deweloperskich. Jędrzejczyk Group kontynuował budowę budynku mieszkalnego przy ul. Szpitalnej 42, natomiast API Development prowadził dalszą realizację zapowiadanej wcześniej inwestycji mieszkaniowej przy ul. Kościuszki. Postępowały również prace przy czwartym budynku w ramach osiedla Słoneczny Łąkoszyn, które stanowi jedną z większych inwestycji mieszkaniowych realizowanych w tej części miasta.

Kolejne etapy realizacji prowadzi także Kenomi Development, który rozwija inwestycję „Osiedle Dzika Róża”. W 2025 r. kontynuowano prace związane z budową kolejnych budynków mieszkalnych w ramach tej inwestycji, w tym nowego etapu oznaczonego jako blok D, który ma wprowadzić do oferty dewelopera kolejne mieszkania oraz nowoczesne rozwiązania architektoniczne i zagospodarowanie terenów zielonych.

Realizacja wskazanych inwestycji potwierdza utrzymujące się zainteresowanie deweloperów kutnowskim rynkiem mieszkaniowym oraz stopniowy rozwój infrastruktury handlowej i usługowej miasta.

Kondycja lokalnej gospodarki w 2025 r., wyrażana liczbą bezrobotnych w mieście, wskazuje na utrzymującą się stabilizację sytuacji na rynku pracy. W ciągu roku liczba osób bezrobotnych w Kutnie oscylowała głównie w przedziale ok. 1120–1200 osób, przy czym najwyższy poziom odnotowano w lutym (1207 osób), a najniższy w maju (1123 osoby). W drugiej połowie roku liczba bezrobotnych utrzymywała się na stosunkowo stabilnym poziomie, nie przekraczając 1200 osób. Na koniec grudnia 2025 r. w Powiatowym Urzędzie Pracy zarejestrowanych było 1165 bezrobotnych z terenu Kutna, co potwierdza względnie stabilną sytuację na lokalnym rynku pracy.

## Liczba bezrobotnych w Kutnie w 2025 r.

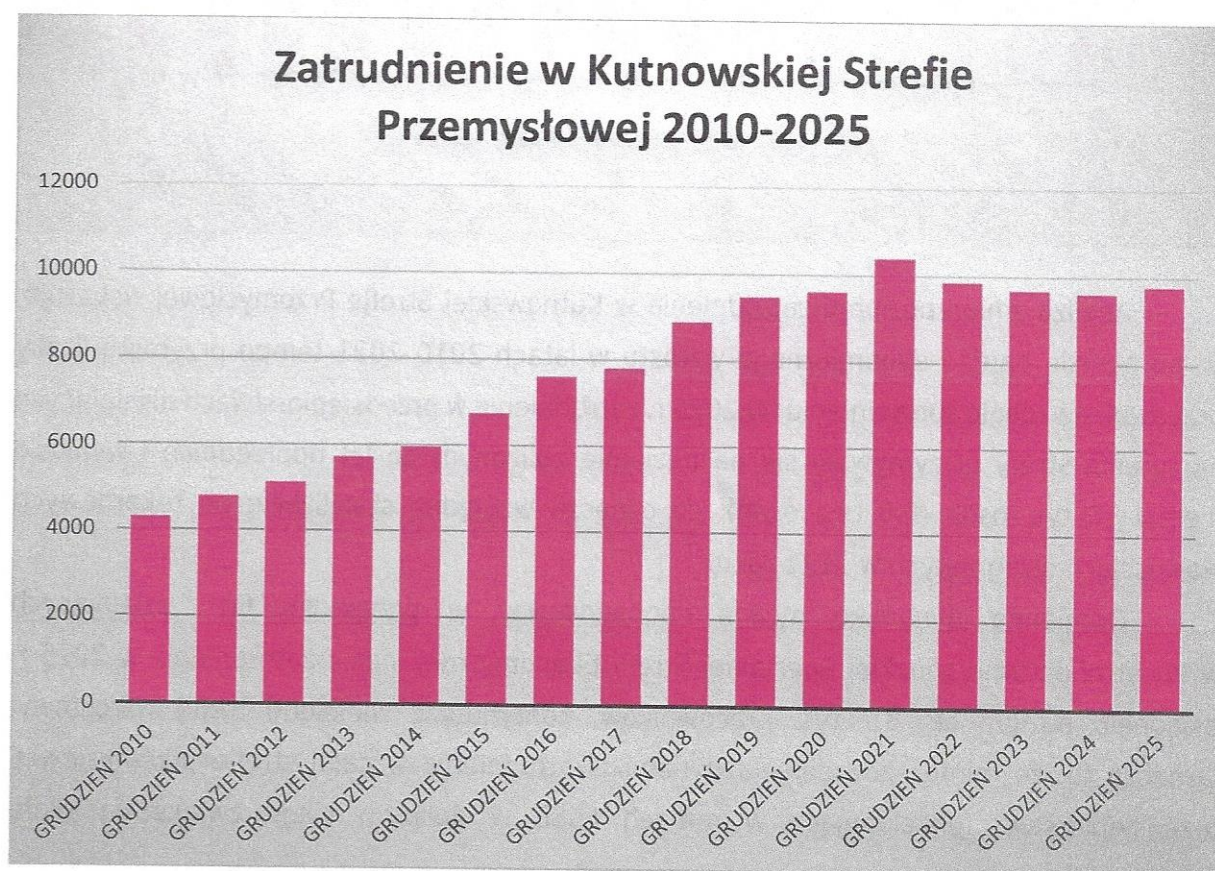


Jako, że GUS nie agreguje danych dot. stopy bezrobocia na poziomie gmin miejskich (a jedynie powiatów) nie można porównać się za pomocą tego wskaźnika z innymi miastami. Pewną alternatywą jest wskaźnik określający udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym, który GUS podaje dla gmin. W zestawieniu z innymi podobnymi miastami pozycja Kutna wygląda następująco (wg danych GUS, brak danych za 2025 r. na moment sporządzania dokumentu):

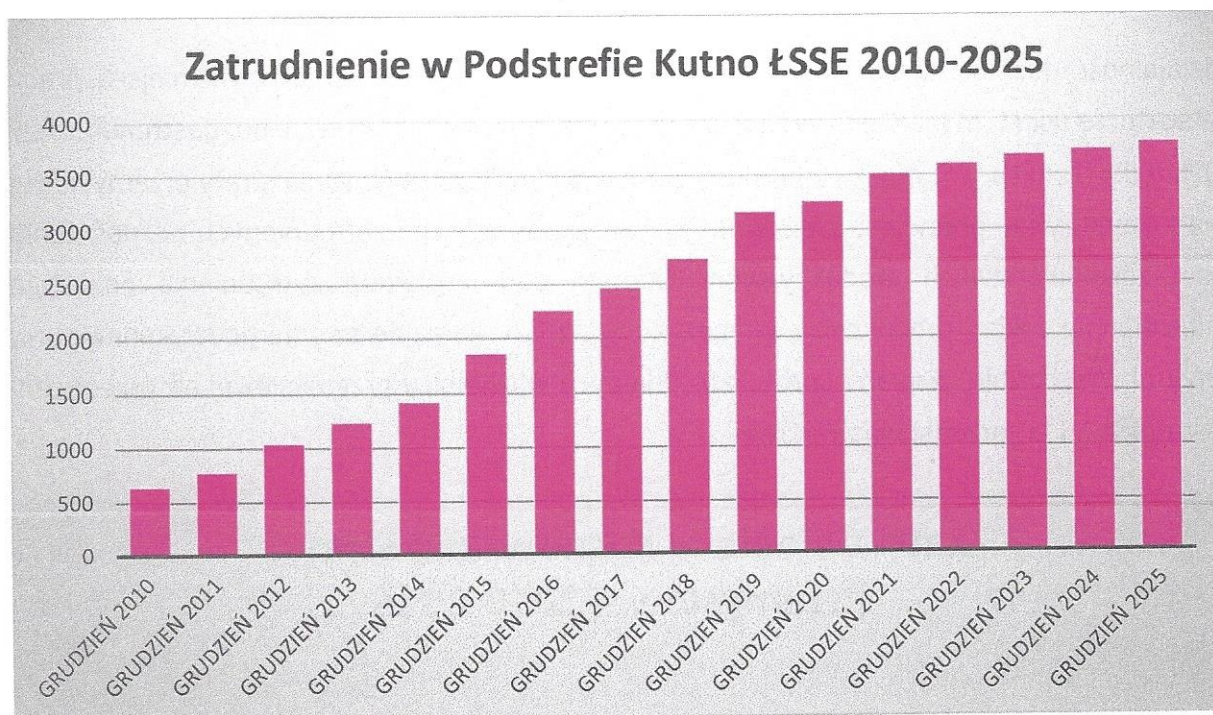
| Nazwa gminy               | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024       |
|---------------------------|------|------|------|------|------|------------|
| <b>Kutno</b>              | 4,7  | 5,3  | 4,8  | 4,6  | 4,7  | <b>5,0</b> |
| <b>Radomsko</b>           | 3,5  | 3,9  | 3,1  | 3,6  | 3,7  | <b>3,7</b> |
| <b>Sieradz</b>            | 4,3  | 5,2  | 4,0  | 4,3  | 4,1  | <b>4,1</b> |
| <b>Zduńska Wola</b>       | 4,5  | 5,5  | 4,8  | 4,8  | 5,1  | <b>5,3</b> |
| <b>Ciechanów</b>          | 5,9  | 6,7  | 5,7  | 5,9  | 5,6  | <b>5,9</b> |
| <b>Dębica</b>             | 3,4  | 4,7  | 3,7  | 3,3  | 3,5  | <b>3,3</b> |
| <b>Skarżysko-Kamienna</b> | 7,5  | 9,5  | 8,9  | 8,0  | 8,0  | <b>8,0</b> |
| <b>Mińsk Mazowiecki</b>   | 3,1  | 4,1  | 2,6  | 2,7  | 2,6  | <b>2,4</b> |
| <b>Szczecinek</b>         | 5,9  | 7,7  | 6,0  | 6,8  | 6,2  | <b>5,7</b> |

Według danych na koniec grudnia 2025 r. (pozyskanych w ankiecie telefonicznej na przełomie stycznia i lutego br.), **łącznie liczba osób zatrudnionych w całej dzielnicy przemysłowej Skłęczki, z uwzględnieniem zakładów działających na terenie Podstrefy Kutno ŁSSE wynosi blisko 10 tys. osób.** Należy przy tym zaznaczyć, że

działalność dużych zakładów produkcyjnych generuje również dodatkowe miejsca pracy w sektorze usług, m.in. w obszarze transportu, logistyki, utrzymania ruchu, gastronomii czy usług dla biznesu. W związku z tym rzeczywisty wpływ funkcjonowania strefy przemysłowej na lokalny rynek pracy jest szerszy niż wskazuje sama liczba zatrudnionych bezpośrednio w przedsiębiorstwach produkcyjnych. Liderem pod względem zatrudnienia pozostaje niezmiennie zakład produkcyjny Animex K4 Sp. z o.o. (wraz ze swoimi podwykonawcami) przy ul. Wschodniej. Zmiany liczby zatrudnionych w dzielnicy przemysłowej na przestrzeni ostatnich 15 lat przedstawia wykres:



Łączna liczba osób zatrudnionych w zakładach działających na terenie Podstrefy Kutno nadal pozostaje na poziomie powyżej 3700 osób. Największymi pracodawcami wśród firm strefowych są wciąż UMA Investments Sp. z o.o. oraz Fuji Seal Poland Sp. z o.o. Zmianę poziomu zatrudnienia wśród firm działających w Podstrefie Kutno ilustruje poniższy wykres:



Analiza zmian poziomu zatrudnienia w Kutnowskiej Strefie Przemysłowej wskazuje, że po okresie bardzo dynamicznego wzrostu w latach 2010-2021 tempo przyrostu liczby pracowników uległo spowolnieniu. W 2025 r. zatrudnienie w przedsiębiorstwach działających na terenie strefy utrzymywało się na poziomie zbliżonym do lat poprzednich i wyniosło niemal 10 tys. osób (9,8 tys. osób), co oznacza względną stabilizację po rekordowych wartościach osiągniętych w 2021 roku.

Odminną dynamikę można zaobserwować w przypadku firm działających w Podstrefie Kutno Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, gdzie zatrudnienie w 2025 r. osiągnęło poziom ok. 3,7 tys. pracowników, kontynuując wieloletni trend wzrostowy. Oznacza to, że mimo spowolnienia dynamiki zatrudnienia w całej strefie przemysłowej, przedsiębiorstwa funkcjonujące w ramach ŁSSE w dalszym ciągu zwiększają skalę działalności.

Dane te wskazują, że lokalny rynek pracy wchodzi w fazę stabilizacji. Z jednej strony przedsiębiorstwa funkcjonujące w Kutnie utrzymują wysoki poziom zatrudnienia, z drugiej jednak dalszy dynamiczny wzrost jest ograniczany przez czynniki strukturalne, w tym m.in. ograniczoną dostępność pracowników. Jednocześnie rozwój firm korzystających ze wsparcia Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej potwierdza znaczenie instrumentów wsparcia inwestycyjnego oraz atrakcyjnych warunków prowadzenia działalności gospodarczej dla dalszego rozwoju gospodarczego miasta.

Z poważaniem

**PREZYDENT MIASTA**

**Mariusz Sikora**